



# جدول الدورات المعتمدة





# تطوير وإدارة مؤسسة التعلم

## لمحة عامة

- يعلم الجميع أنه لتنمّي المؤسسات المعاصرة من الاستمرار في تحقيق النجاح عليها أن تواكب التطوّرات الحديثة للتكنولوجيا، وتسارع بتلبية الاحتياجات المتغيّرة للعملاء، وتتكبّف مع الظروف الاقتصادية المتذبذبة، كما أكّدت أحدث الأبحاث السوقية على ضرورة أن تستثمر المؤسسات في قدراتها التعليمية لتصبح أكثر استعداداً لمواجهة البيئات والظروف السوقية المتقلّبة، مما يجعل التعلم المستدام ضرورة حتمية وليس مجرد خيار.
- تزود هذه الدورة التدريبية المشاركون فيها بالمعرفة التطبيقية التي تمكّنهم من تطوير وإدارة المؤسسات التي تتبنّى مفهوم التعلم المستدام، كما تحدّد العناصر الأساسية التي تحقق نجاح مبادرات التعلم الفعّالة في تلبية احتياجات الأعمال.

## المنهجية

- تستخدم هذه الدورة التدريبية مزيجاً من التقنيات والأساليب التي تعزّز الدعم الإداري الموجّه نحو إنشاء مؤسسة التعلم المستدام، ذلك إلى جانب مجموعة متنوعة من التمارين ودراسات الحالّة التي تستخلص استراتيجيات التطوير والتعلم وتحسين الأداء الوظيفي، كما يستخدم المشاركون عدداً من قوائم التدقيق وأدوات اتخاذ القرارات التي ستساعدهم على تجاوز التحدّيات التي ستواجههم عند تعزيز مفهوم التعلم المستدام في مؤسساتهم.

## أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- تحديد الأدوار الرئيسة اللازمـة في مؤسسة التعلم المستدام، والتحقـق من دورة التعلم وكيفية تحقـيقها.
- تحديد احتياجات التعلم وخطة التعلم والمبادرات الصحيحة اللازمـة لتلبـية تلك الاحتـياجـات.
- تخطـيط وإدارة موازنـات ومـبادرـات التـعلم عبر استخدام العـائد الاستثمارـي والـمنهجـيات الأخرى لـإجراء تـقيـيم فـعال لـاستـثمـارات التـعلم.
- اختيار وإدارة وتقـيـيم وتطـوير المـوارـد الدـاخـلـية والـخـارـجـية.
- تعـزيـز وتدـعـيم نـقل التـعلـم، وتجاوز التـحدـيات التي يتمـ مـواجهـتها.



## الفئات المستهدفة

- الرؤساء التنفيذيون، ورؤساء الأقسام والإدارات، ومدراء الإدارة العليا والمتوسطة، والمستشارون، وقادة الفرق والمهنيون الذين يحرضون على تنفيذ استراتيجيات تعلم فعالة وداعمة لاحتياجات الأعمال.

## المحتوى العلمي

- التعليم المؤسسي
- التخطيط والتفكير الاستراتيجي
- تطوير وتعليم القوى العاملة
- الابتكار
- التمكين
- المشاركة

## فهم مؤسسات التعليم المستدام

- تعريف مؤسسة التعليم
- أهمية مؤسسة التعليم في السوق المعاصر
- اقتصاد التعليم وأثره على أدوار القيادة والإدارة
- خصائص مؤسسة التعليم المستدام
- حلقة التعليم في مؤسسة التعليم المستدام
- آراء القادة الملهمين حول مؤسسات التعليم المستدام

## تحديد ودعم احتياجات مؤسسة التعليم

- تطوير كفاءات التعليم لدى الكادر الإداري
- مواكبة احتياجات السوق
- تحليل احتياجات الأعمال
- طلبات المستهلكين
- متطلبات الموظفين
- تحديد القيمة وبطاقة الأداء المتوازن لمؤسسة التعليم
- إجراء تحليل الأداء
- جمع المعلومات
- تحليل الأسباب والمخاوف
- تعزيز الحلول
- الاستراتيجيات والمبادرات الأساسية والآثار المترتبة عليها
- أطر العمل المتوفرة
- خيارات التطبيق
- فهم التحديات والآثار المترتبة على الأعمال



## مشاركة الموظفين وتعلم الفريق

- إشراك الموظفين كأساس للتعلم
- العمل التعاوني كعامل محفز للتعلم
- تفضيلات وأنماط التعلم
- تعزيز المخزون المعرفي، والابتكار، ومشاركة المعلومات
- معوقات نقل التعلم
- قياس النتائج ومؤشرات الأداء الرئيسية

## توثيق الشراكات الصحيحة لنقل التعلم

- العمل مع الموارد الداخلية
- الشراكة مع إدارة الموارد البشرية
- الشراكة مع قسم التدريب
- الشراكة مع الإدارات والأقسام الأخرى
- العمل مع الموارد الخارجية
- العمل مع شركات خدمات التعلم
- العمل مع شركات محتوى التعلم
- وضع المعايير التي تتماشى مع مؤسسات التعلم الرائدة

## استدامة ودعم ثقافة التعلم

- دمج التعلم في الأنشطة اليومية
- أنشطة التعلم الممتعة
- إضفاء الطابع الرسمي على برامج التعلم وخطط التطوير
- مكافآت التعلم
- تطوير مشاركة المعلومات إلى عملية رسمية



# جدول الدورات المعتمدة

