



الإدارة و التحفيز من أجل تحقيق التميز

أهداف الدورة التدريبية

- امتلاك رؤية أفضل بشأن نقاط القوة و الضعف لديهم و أساليب القيادة
 - فهم التركيب العاطفي لفرقهم و زملائهم و عملائهم
 - · البدء في تطوير كفاءات و مهارات القيادة المطلوبة لتحفيز الموظفين
 - فهم و البدء في ممارسة القيادة المبتكرة
 - وضع الأساس لعملية التطوير المستمر
 - فهم و ممارسة المهارات الأساسية لتحفيز الآخرين نحو التميز
- تسخير ذكاء موظفيهم العاطفي لاطلاق عملية الإبداع في مكان العمل

أثر التدريب على المؤسسة

- سيعملون على تطوير ثقافة مؤسسية جديدة تتمحور حول أسلوب إدارة يركز على "العميل/الأشخاص"
 - سيبدأون في تحسين التواصل داخل / بين الإدارات المختلفة
 - سيصبحون قادرين على تكوين قوة عمل متحفزة تركز على الإنتاجية
 - سيطورون قوة عمل خلاقة و مبتكرة
 - سيتطلعون إلى قيادة تسعى نحو نموذج "تحقيق التميز"

أثر التدريب على المتدرب

- سيحصل المشاركون على فهم أفضل لكيفية تطوير مواطن القوة لديهم و التعامل مع نقاط الضعف
 - سيعززون من قدرتهم على تحفيز الموظفين و زيادة إنتاجيتهم
 - سيتعلمون كيفية توسيع قاعدة ِمهارات القيادة الشخصية لديهم لتحقيق أقصى اسهام ممكن
 - سيتعلمون كيفية بناء فريق ذو أداء مرتفع
 - سيتفهمون بشكل حقيقي دورهم في تنفيذ استراتيجية المؤسسة
- سيكونوا قادرين على تطبيق مجموعة متنوعة من أساليب التفكير الإبداعي لتحقيق المزيد من الفعالية و الإنتاجية داخل فرقهم

الفئات المستهدفة

- جميع القادة و الموظفين الذين يمتلكون الحافز ليكونوا أكثر استعداداً لقيادة فرقهم
- أي شخص مهتم بتطوير مهاراته في تحفيز و قيادة الفرق نحو تحقيق أهداف المؤسسة
- كل من يرغب في الحصول على فهم أفضل لعلم النفس الذي يوضح طبيعة السلوك في مكان العمل
 - الموظفين الذين يمرون بمرحلة الانتقال إلى مواقع القيادة
- الموظفون الذين يرغبون في توسيع حصيلتهم من المعارف والمهارات للحصول على أكبر استفادة ممكنة من فرقهم

محاور الدورة

وظائف الإدارة

- الفرق بين القيادة و الإدارة
- تصنيف مهارات القائد: ذاتية فنية إنسانية إدراكية
 - · تعزيز قدرتنا الإدراكية
 - دور الكفاءة و الفاعلية في التميز
 - تفهم الأساليب الشخصية
 - الإستراتيجية: رسالة المؤسسة و كيفية تشكيلها
 - تحليل SWOT و تحليل PEST
 - الفرق بين الأهداف و الغايات

تحفيز الموظفين

- أساليب القيادة
- مجالات يجب على القائد التركيز عليها
 - المستويات الخمسة للقيادة
 - فهم أنواع التحفيز
- تطبيق نظريات التحفيز في مكان العمل (نظرية ماسلو للحاجات نظرية هيرزبيرق للتحفيز)
 - كيف يمكن للقادة تحفيز الموظفين
 - التخلص من عوائق التحفيز
 - · خصائص نظام المكافأت الفعال
 - أنواع السلوك السلبية والعدوانية
 - كيف تؤثر في الناس دون أن تؤذي مشاعرهم ؟
 - فن إعطاء و تلقي النقد/ الملاحظات
 - ه تحديد الأهداف بذكاء SMARTER
 - تحفيز فريق ذو أداء مرتفع
 - مفهوم تفویض الصلاحیة

تحفيز التفكير المبدع في مكان العمل

- التفكير الإبداعي Creative Thinking
 - معوقات التفكير الإبداعي
 - أمثلة و تطبيقات على الإبداع
 - خصائص سلبية لدى المبدعين
 - طرق و أساليب لتصبح أكثر إبداعاً
 - كيفية إدارة الصراع
 - ماذا تفعل عند ظهور مشكلة؟
 - شروط صناعة التميز
 - إدارة العنصر البشري
- لماذا لا يقوم الموظف بما يجب القيام به؟

الإتصال الفعال

- مفهوم الإتصال
- مكونات الإتصال
- مظاهر الاتصال غير اللفظي
- العوامل المؤثرة في الإتصال
 - أنواع الإتصال
 - · عوائق الإتصال
 - لغة الجسد
 - عادات الإصغاء السلبية
- ، أسلوب الساندوتش Sandwich Technique
 - الأخطاء الشائعة في عملية تقويم الأداء

إدارة التميز

- تطوير الرؤية و الرسالة و الأهداف الرئيسية
 - · تحسين القوة الطبيعية للقائد
 - النزاهة و الشفافية للقيادة المسؤولة
 - قيادة إدارة الأداء
 - إدارة التغيير و إشراك الآخرين
 - القيادة بالقدوة
 - القيادة الملهمة



