



# إدارة تأهيل الموردين و متابعة أدائهم و كيفية الإمتثال للعقود

### فكرة الدورة التدريبية

- في هذا البرنامج التدريبي الذي يقدمه معهدنا ، سوف نستخدم النهج الأمثل للتدليل على الأساليب المثلى لتأهيل الموردين، و تعزيز الأداء و ضمان الامتثال للعقد، حيث سيتم أثناء هذا البرنامج التدريبي توفير الرؤى الاستراتيجية و التكتيكية في:
  - توفير قاعدة واسعة بما يكفي لضمان وجود عدد كاف من الموردين للإختيار فيما بينهم
    - إختيار أفضل الموردين فقط للمشاركة في العمل
      - كيفية قياس أدائهم بشكل موضوعي

## أهداف الدورة التدريبية

- الإستفاده من ممارسات و تجارب الآخرين
- التعرف على الخطوات الهامة و الضرورية في التقييم الصحيح للموردين
  - مطابقة متطلبات العملاء مع التقسيم الصحيح للموردين
  - تعلم كيفية استخدام تلك النتائج لتحقيق التحسين المستمر للأداء
    - تطوير مقاييس الأداء الهامة

# أثر التدريب على المؤسسة

- سيكون الموردين قادرين على تسليم المشتريات في الوقت المحدد
  - تحقیق أعلى درجة من رضا العملاء
    - تخفيض مستويات المخزون
      - تخفيض التكلفة الإجمالية

# أثر التدريب على المتدرب

- زيادة في درجة الولاء و الرضا الوظيفي
- · انخفاض في مستويات التوتر في أداء العمل
  - تحسن في العلاقات الداخلية مع العملاء
- قضاء وقت أقل في الإجتماعات و المقابلات مع أصحاب المصالح بالشراء وبالتالي قضاء ساعات أكثر إنتاجية في العمل

## الفئات المستهدفة

- موظفي إدارات العقود و المشتريات و العاملين في إدارة المشروعات
  - موظفي الإدارة الهندسية، و إدارات العمليات و الجودة و الصيانة
- كل من له علاقة في التواصل مع المقاولين أو الموردين للحصول على المواد و المعدات و الخدمات لتحقيق مكاسب و نتائج ناجحة من حالات التعاقد

## محاور الدورة

### تأهيل الموردين: تجميع قائمة بالموردين المعتمدين

- وصياغة استراتيجية المشتريات المناسبة
- إشراك المستخدمين النهائيين في تحديد التقنيات اللازمة
- تطوير قائمة الموردين المعتمدين على أساس التكنولوجيا و الإحتياجات المطلوبة
  - التعرف على معايير إختيار الموردين
- تكوين فرق من إدارة المشتريات للسلع المشتراة لتقييم و تقديم حلول لعمليات التوريد

#### تقييم الموردين

- نظم إدارة الجودة
- إجراء تقييم المورد
- دراسات قدرات الموردین
- شهادات تأهيل الموردين
  - إعداد معايير القبول
- إشراك المورد خلال عملية المناقصة

## كيفية قياس أداء الموردين

- اعداد الأهداف التي تتماشى مع الأهداف العامة للشركة
  - خصائص النظام الجيد لقياس الأداء
    - تطوير نظام أداء الموردين
      - مصادر البيانات
  - الأخطاء الشائعة في تسجيل البيانات

# أداء الموردين: تفسير النتائج

- تصنیف الموردین العاملین
- نشر النتائج: ما يجب القيام به وما لا يجب القيام به
  - مكافأة السلوك الجيد
  - متمييز الموردين الأكفاء
  - معاقبة السلوك السيئ
  - إجراءات العمل التصحيحية

#### كيفية علاج الإخلال بالعقود

- أنواع مختلفة من الانتهاكات
- العلاجات المختلفة المتاحة
- تحديد مقدار الأضرار و الغرامات المترتبة
  - الأضرار العادلة
- النزاع القضائي و طرق تسوية النزاعات



